

ПРОЕКТ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ

СИСТЕМЫ КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ

Формирование системы
Цели и задачи
Взаимодействие
Функционал

**** Предлагаемая Система не требует обязательной концентрации всего кооперативного сообщества и может быть реализована в рамках сосуществования и взаимодействия с иными формами организации КПК либо в условиях наличия на рынке нескольких аналогичных систем и кооперативных объединений*

Организационная структура Системы КПК: функционал и взаимосвязи

Формирование Системы как единой организационной структуры обеспечивает решение насущных задач управления, регулирования и стабильного функционирования кредитной кооперации.

Субъектами Системы являются:

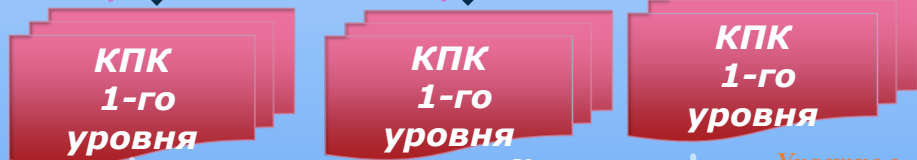
- ❖ **Общественные организации, являющиеся объединением участников Системы (Лига кредитных союзов и/или иные ассоциации/союзы/объединения)** – общественный центр; политический и лоббистский инструмент; коммуникационная и дискуссионная площадка ; членом Лиги на добровольной основе может являться любой из субъектов кооперативного сообщества;
- ❖ **СРО КПК** – саморегулируемые организации, осуществляющие работу по внутреннему контролю Системы и ее членов; созданию стандартов деятельности, регулированию и защите интересов членов СРО; в рамках Системы СРО наделяются правом принятия решений и проведения процедур санации КПК; *предпочтителен вариант консолидации СРО на базе объединения либо согласованных партнерских позиций, обеспечивающих единый подход к вопросу организации структур и взаимодействия в целях стабильности Системы, ее самосохранения и защиты интересов отдельных субъектов;*
- ❖ **ОВС КПК** – общества взаимного страхования, формируемые кооперативами 1-го уровня в целях создания фондов для защиты сбережений пайщиков и покрытия иных рисков КПК; ОВС управляются созданными их КПК; *в идеале: должно быть создано единое ОВС, образованное на основе объединения ныне существующих страховых обществ для целей формирования базы сохранения стабильности Системы и наделенное правом реализации средств, предусмотренных для осуществления процедур стабилизации Системы, санации КПК и защиты сбережений;*
- ❖ **Стабилизационный фонд КПК** – инвестиционный фонд, сформированный за счет взносов участников Системы, объединяющий средства компенсационных фондов СРО и резервные ресурсы КПК (*при условии внесения соответствующих изменений в нормативные акты*); Порядок использования и размещения средств Фонда определяет **Совет Фонда**, состоящий из представителей структур Системы, обеспечивающих его наполнение; доверительное управление средствами Фонда осуществляет Банк кооперации, обслуживающий деятельность участников Системы;
- ❖ **Банк кооперации** – финансовый центр Системы, расчетная площадка; осуществляет доверительное управление средствами Стабилизационного фонда на основе утвержденной Инвестиционной декларации, на регулярной основе подотчетен Совету Фонда по вопросам управления его средствами, наделен правом контроля за расходованием средств в процессе осуществляемых СРО процедур санации;
- ❖ **Учебно-консультационный Центр** – методологический, обучающий и консультационный орган; центр анализа, экспертиз и правовой поддержки субъектов Системы, в т.ч. осуществляющий научно-исследовательскую деятельность;
- ❖ **КПК 1-го и 2-го уровня** – непосредственные участники Системы; через КПК 2-го уровня с привлечением средств Банка кооперации осуществляется промежуточное управление ликвидностью и устойчивостью Системы. КПК 2-го уровня, вошедшие в капитал банка, направляют своих представителей в органы управления, осуществляют контроль за его деятельностью, финансовой устойчивостью и обеспечением интересов Системы и ее участников.

Консолидация,
Лоббирование,
Представление
общественных интересов



Принятие
решений
по вопросам
санации

Использование
Средств Фонда
для обеспечения
стабильности Системы



Членство
в СРО

Стандарты,
Отчетность,
Надзор

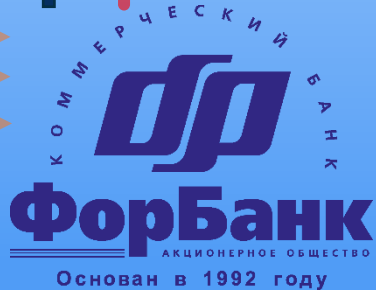


Участие
в КПК
2-го уровня

Участие в
капитале
Банка

Доверительное
управление

Подотчетность



Учебно-консультационный
Центр



Взносы в ОВС
от КПК 1-го уровня

ОВС управляются
создавшими их КПК

Размещение средств ОВС

Методология,
Обучение,
Политическая и
правовая поддержка

Обеспечение стабильности Системы КПК; механизмов санации и защиты сбережений

Устойчивость и надежность Системы кредитной кооперации обеспечивается в результате создания необходимой ресурсной базы в виде Стабилизационного Фонда с внутрисистемными источниками формирования и прозрачной структурой управления средствами Фонда, принятия решений об их использовании и применении процедур санирования и сохранения Системы и отдельных ее субъектов.

Стабилизационный фонд КПК – сформированный за счет внутренних источников Системы фонд, объединяющий средства компенсационных фондов СРО и резервные ресурсы КПК (при условии внесения соответствующих изменений в нормативные акты) и иные доступные источники формирования Фонда; является средством формирования механизмов стабилизации и санации Системы; Порядок использования и размещения средств Фонда определяет **Совет Фонда**, состоящий из представителей структур Системы, обеспечивающих его наполнение; доверительное управление средствами Фонда осуществляет кооперативный банк;

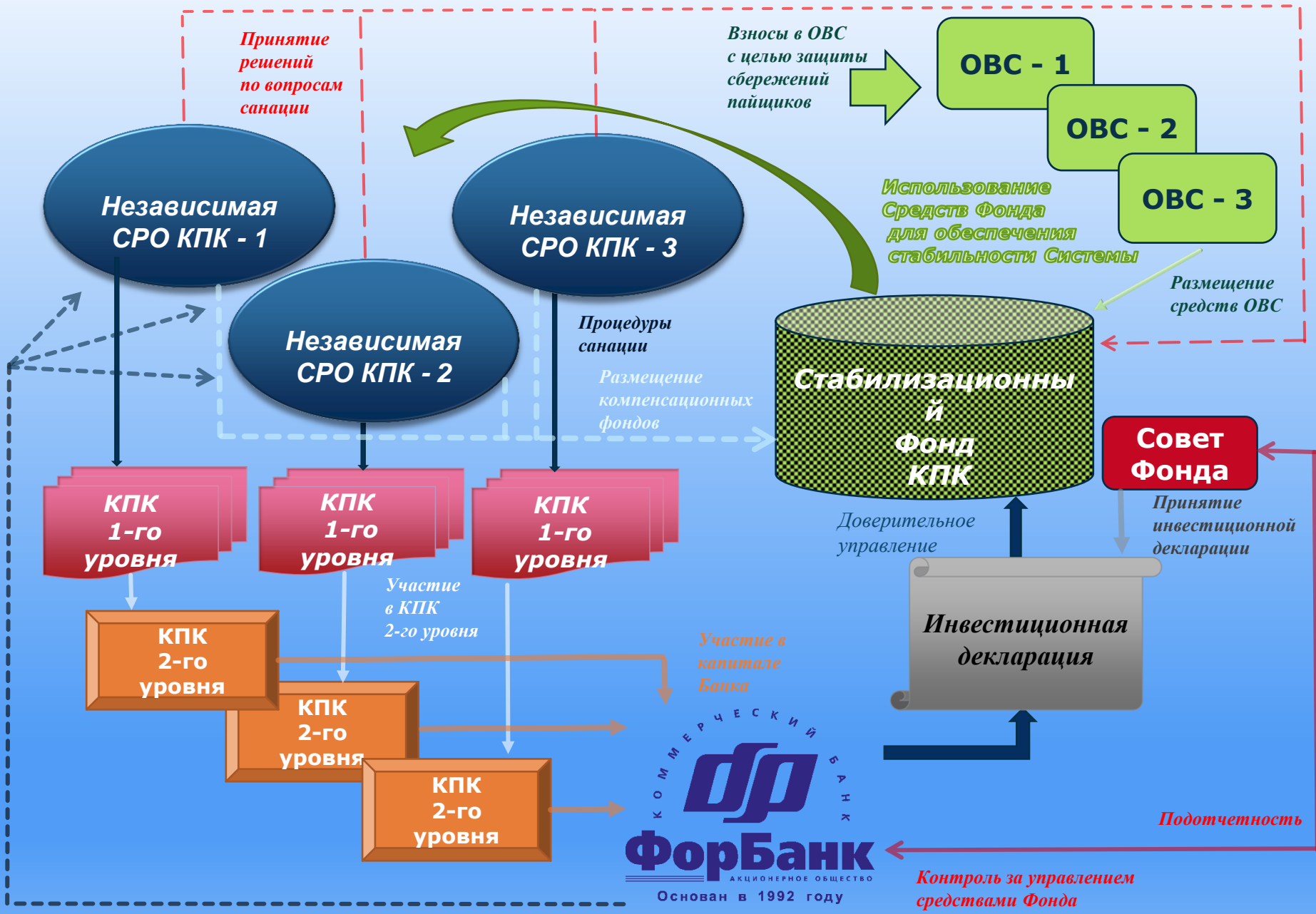
СРО КПК – осуществляют надзор за деятельностью входящих в их состав КПК 1-го уровня, вырабатывают стандарты деятельности КПК, контролируют предоставляемую отчетность; принимает решения об оценке целесообразности и условиях проведения санации отдельных субъектов Системы за счет средств Стабилизационного фонда; непосредственно реализует принятые планы и процедуру санации КПК;

Банк кооперации – реализует право доверительного управления средствами Стабилизационного фонда под надзором Совета Фонда на основе ранее принятой Советом **Инвестиционной декларации**, Банк подотчетен Совету Фонда по вопросам управления его средствами; также Банк наделяется правом контроля за расходованием средств в процессе осуществления процедур санации;

КПК 1-го и 2-го уровня – могут выступать в качестве объектов процедур санации; через КПК 2-го уровня с привлечением средств Банка кооперации осуществляется промежуточное управление ликвидностью и устойчивостью Системы, а также перераспределение свободных ресурсов Системы; КПК 1-го уровня также могут привлекать кредитные средства Кооперативного банка для развития объемов деятельности.

ОВС КПК – общества взаимного страхования, формируемые кооперативами 1-го уровня в целях создания фондов для защиты сбережений пайщиков и иных рисков КПК.

** В рамках работы по обеспечению стабильности всей Системы необходимо создание Общественного органа, наделенного правами координации деятельности участников по вопросам глобального управления Системой. Возможно наделение этими полномочиями Совета Лиги кредитных союзов при наличии репрезентативного представительства в Совете Лиги всех участников Системы либо создание «рабочего органа» в виде профильного Комитета при Совете директоров Банка, в состав которого будут входить представители всех заинтересованных сторон.*



Контроль использования средств Фонда в рамках процедур санации

Контроль за управлением средствами Фонда

Банк для кооперации (Банк кооперации) как финансовый центр Системы, расчетная площадка и инструмент управления стабилизационным фондом

Создание Банка кооперации является назревшей необходимостью, обеспечивая Систему наличием центра финансовых решений и инструментом организации расчетов с использованием современных платежных средств и платежных сервисов, а также базой управления ликвидностью и привлечения ресурсов для развития Системы КПК.

Функционал Субъектов системы во взаимодействии с Банком кооперации:

- ❖ **национальное объединение кредитных кооперативов** – привлекает Банк к общественным мероприятиям, получает поддержку своей деятельности, обеспечивает ресурс продвижения современных расчетных систем и взаимодействия с КПК при переходе на новый план счетов и внедрения иных технологий учета, анализа и контроля деятельности участников Системы; Банк также может стать участником общественной организации в целях соблюдения единой концепции формирования кооперативного сообщества и партнерства в рамках Системы;
- ❖ **Учебно-консультационный Центр** – центр правовой поддержки сотрудничества Банка и Системы; взаимодействует с Банком как основной методологический инструмент Системы, обеспечивающий интеграцию и обучение субъектов Системы; является источником результатов аналитических исследований, проводимых экспертиз и научно-исследовательской деятельности;
- ❖ **СРО КПК** – взаимодействуют с Банком при организации мероприятий контроля за деятельностью субъектов Системы, а также в процессе проведения процедур санации КПК; в перспективе Банк может выступать как объект доходного размещения части компенсационных фондов СРО;
- ❖ **Стабилизационный фонд КПК** – является объектом доверительного управления на основе принятой Инвестиционной декларации под контролем **Совета Фонда**; Банк подотчетен Совету Фонда по вопросам управления его средствами;
- ❖ **КПК 1-го уровня** – являются основными клиентами Банка кооперации, могут привлекать кредитные средства Банка и выполнять функции банковского платежного агента, размещать временно свободные ресурсы; при посредничестве Банка могут воспользоваться возможностью привлечения средств государственных институтов развития; пайщики КПК имеют право стать миноритарными акционерами Банка;
- ❖ **КПК 2-го уровня** – через КПК 2-го уровня с привлечением средств Банка кооперации осуществляется промежуточное управление ликвидностью Системы (прямое кредитование КПК 2-го уровня либо перераспределение оборотных средств Системы в рамках функций Казначейства); в перспективе Банк может выступать как объект доходного размещения части резервных фондов КПК 2-го уровня. **КПК 2-го уровня будут являться акционерами Банка с правом делегирования своих представителей в органы управления: Совет директоров и профильные Комитеты при Совете директоров.**

Банк кооперации – финансовый, ресурсный и расчетный центр Системы, выполняющий функции:

- ✓ Расчетная площадка – ведение расчетных счетов кооперативов, обеспечение безналичного оборота денежных средств при осуществлении основной деятельности КПК с использованием современных технологий и платежных сервисов Банка и его партнеров;
- ✓ Источник финансирования – предоставление кредитных средств; привлечение ресурсов государственных институтов развития, рефинансирование долгосрочных займов КПК через инструменты Банка России;
- ✓ Казначейство (управление текущей ликвидностью посредством перераспределения временно свободных ресурсов);
- ✓ Технологический интегратор и консультант – сотрудничество при переходе КПК на новый план счетов, консультации по резервированию и надзорным требованиями регулятора; взаимодействие с внешними системами (БКИ, Финмониторинг и т.п.), взаимная интеграция АБС для повышения эффективности предоставляемых продуктов Банка и качества обслуживания;
- ✓ Доверительный управляющий средствами Стабилизационного фонда, наделенный правом контроля за расходованием средств в процессе процедур санации.



Сотрудничество,
общественная
деятельность

Правовая поддержка;
методологическое и
технологическое
сотрудничество
Обучающие программы

Рефинансирование



Участие в
госпрограммах
финансирования МСП,
поддержки
сельхозпроизводителей
и т.д.

Государственные
институты
развития

ОБС –
1,2,3

Размещение
средств ОБС

Совет
Фонда

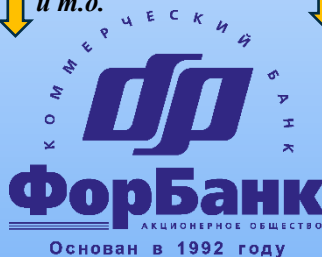
Представители Банка

Доверительное управление
средствами Фонда



Учебно-
консультационн
ый Центр

Приобретение
акций Банка
(до 75 %)



Основан в 1992 году

Кредитование

РКО,
БПА,
размещение
средств

Участие в органах управления

Совет
директоров
Банка

Профильные
Комитеты
при СД
Банка

КПК
2-го
уровня

КПК
2-го
уровня

КПК
2-го
уровня

СРО КПК - 1

СРО КПК - 2

СРО КПК - 3

КПК
1-го
уровня

КПК
1-го
уровня

КПК
1-го
уровня

через КПК 2-го уровня осуществляется промежуточное управление ликвидностью Системы (прямое кредитование КПК 2-го уровня либо перераспределение оборотных средств Системы в рамках функций Казначейства);
размещение части резервных фондов КПК 2-го уровня и депозитов КПК 1-го уровня

Взаимодействие в рамках
процедур контроля
за деятельностью
системы; процедур проведения
санаций .

СРО может размещать в Банке часть средств
компенсационных фондов

Концепция единой Системы Кредитной Кооперации

Предлагаемая структура Системы Кредитной Кооперации решает задачи:

- Сохранения устойчивости и защиты интересов всех уровней участников путем реализации механизмов санирования как Системы в целом, так и отдельных ее субъектов, за счет средств Фонда, сформированного участниками без привлечения внешних и государственных ресурсов
- Наличие инструментов достижения целей, определенных регулятором для качественного функционирования Системы КПК
- Обеспечения Системы единым финансовым центром, управляемым субъектами Системы
- Обеспечение эффективного использования свободных средств Системы в период стабильности
- Профессиональное обеспечение текущей деятельности КПК

Реализация аналогичных механизмов стабилизации и управления Системы кредитной кооперации имеет подтвержденный положительный международный опыт.

www.forkpk.ru

сайт для реализации Системы КПК



БАНК ДЛЯ КООПЕРАЦИИ

+7 (499) 705-86-97 вн. 13-95
Отдел по работе с КПК
Кудакова Радмила Константиновна
r_kudakova@forebank.ru

ТАРИФЫ

ПЛАТЕЖНЫЕ СЕРВИСЫ

СТАТЬ ПЛАТЕЖНЫМ АГЕНТОМ

[Для чего нужна Система КПК](#)

[О Банке](#)

[Новости](#)

[Контакты](#)

[Написать отзыв](#)

[Вопрос-ответ](#)

[Вернуться на главную страницу](#)



ПРОЕКТ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ СИСТЕМЫ КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ

МЕМОРАНДУМ

о формировании организационной структуры устойчивого развития системы кредитной кооперации

Экономическая ситуация в стране, внедрение все возрастающих требований мегарегулятора формируют у участников кредитной кооперации потребность в создании новых механизмов взаимодействия и в обеспечении стабильного функционирования всей системы в будущем.

Требуется инициатива и созидательные действия со стороны участников рынка и всех заинтересованных структур по возможно более эффективному партнерскому сотрудничеству в сложившихся условиях [подробнее](#)

[СКАЧАТЬ ДОРОЖНУЮ КАРТУ](#)

Анкеты присоединившихся к Системе КПК

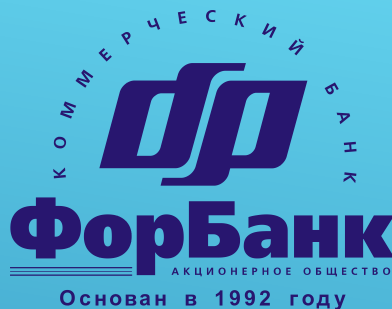
- [СРО НП «Национальное объединение кредитных кооперативов»](#)
- [СРО «Межрегиональный союз кредитной кооперации»](#)
- [КПК «Союз банковских служащих»](#)
- [КПК «Содействие»](#)
- [КПК «Кредитный союз «Содействие»](#)
- [Национальное общество взаимного страхования](#)
- [КПК «Межрегиональное объединение кредитных кооперативов»](#)
- [Союз организаций кредитной кооперации](#)
- [НП «Саморегулируемая организация кредитных потребительских кооперативов «Союзмикрофинансы»](#)
- [СРО «Кооперативные Финансы»](#)
- [КПК «ЛИДЕР»](#)
- [КПК «Честь»](#)

[СКАЧАТЬ АНКЕТУ](#)

Отсканированные анкеты необходимо направить по адресу:
r_kudakova@forebank.ru
Отдел по работе с КПК - Кудакова Радмила Константиновна

НАШИ ПАРТНЕРЫ





АО КБ «ФОРБАНК» – БАНК ДЛЯ КООПЕРАЦИИ!

Председатель Правления Станислав Геннадьевич Баранов

Контактные данные:

Вице-президент по работе с КПК

Коптелов Юрий Аркадьевич

107140, Москва, ул. Нижняя Красносельская, д.5, стр.5

Тел. +7 (499) 705-86-97, вн. 13-37

Тел. моб. +7 (968) 005-50-05

e-mail: u.koptelov@forebank.ru; сайт: www.forbank.ru